

УДК 502.45

UDC502.45

4.1.6. Лесоведение, лесоводство, лесные культуры, агролесомелиорация, озеленение, лесная пирология и таксация (сельскохозяйственные науки)

4.1.6. Forest science, forestry, forest crops, agroforestry, landscaping, forest pyrology and taxation (agricultural sciences)

**ПРИМЕНЕНИЕ SWOT-АНАЛИЗА ДЛЯ РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИЙ ПО СОХРАНЕНИЮ И РАЗВИТИЮ РЕКРЕАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРИРОДНОЙ ТЕРРИТОРИИ «ДУБНЯК В ВОРОНЦОВСКОМ ПАРКЕ»**

**THE USE OF SWOT ANALYSIS FOR THE DEVELOPMENT OF STRATEGIES FOR THE CONSERVATION AND DEVELOPMENT OF THE RECREATIONAL POTENTIAL OF THE "DUBNYAK IN VORONTSOVKIY PARK" NATURAL AREA**

Воробьева Маргарита Сергеевна  
магистр кафедры ландшафтной архитектуры и почвоведения

Vorobeva Margarita Sergeevna  
magister of the Department of Landscape Architecture and Soil Science

e-mail: margarita000v@gmail.com

e-mail:margarita000v@gmail.com

*ФГБОУ ВО «Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова» 394087, Российская Федерация, Воронеж, ул. Тимирязева, 8*

*FSBEI HE "Voronezh State University of Forestry and technologies named after G.F. Morozov" 394087, 8, Timiryazeva, Voronezh, Russian Federation*

Кулакова Екатерина Николаевна  
доцент кафедры ландшафтной архитектуры и почвоведения

Kulakova Ekaterina Nikolaevna  
associate professor of the Department of Landscape Architecture and Soil Science

e-mail: kulakova\_92@list.ru

e-mail: kulakova\_92@list.ru

*ФГБОУ ВО «Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова» 394087, Российская Федерация, Воронеж, ул. Тимирязева, дом 8*

*FSBEI HE "Voronezh State University of Forestry and technologies named after G.F. Morozov" 394087, 8, Timiryazeva, Voronezh, Russian Federation*

В работе рассматриваются вопросы практического использования метода SWOT-анализа для сохранения и развития рекреационного потенциала особо охраняемой природной территории «Дубняк в Воронцовском парке» (ООПТ). По результатам анализа состояния ООПТ приводятся данные, как характерные для всех природных территорий, находящихся в городах, так и специфические, выявленные в результате проведенного натурного обследования. Метод SWOT-анализа, часто применяемый при принятии управленческих решений, помогает структурировать хаотичную информацию и получить более полную картину. Сперва все сильные и слабые аспекты исследуемого объекта, а также потенциальные возможности и угрозы наглядно представляются в первой SWOT-матрице. Данные структурированы таким образом, что позволяют не только учесть при этом все выявленные ранее нюансы, но также и значительно упростить разработку стратегий в процессе построения двух других SWOT-матриц. SWOT-анализ является полезным инструментом для ландшафтного планирования и других природных объектов, в том числе ООПТ. Разработанные стратегии актуальны для сохранения и развития природных территорий, расположенных в городах

The article deals with the practical use of SWOT-analysis method for the preservation and development of recreational potential of the specially protected natural area called "Dubnyak in Vorontsov Park" (SPNA). According to the results of the analysis of the state of SPNA, the data are given, both typical for all natural territories located in the cities, and specific, identified as a result of the field survey. The SWOT-analysis method, often used in management decision-making, helps to structure chaotic information and get a more complete picture. First, all strong and weak aspects of the object under study, as well as potential opportunities and threats, are visualized in the first SWOT matrix. The data structured in such a way that it not only allows to take into account all the previously identified nuances, but also greatly simplifies the development of strategies in the process of building the other two SWOT-matrices. SWOT analysis is a useful tool for landscape planning and other natural sites, including protected areas. The developed strategies are relevant for the conservation and development of natural areas located in urban areas

Ключевые слова: ВОРОНЦОВСКАЯ ДУБРАВА,

Keywords: VORONTSOVSKAYA DUBRAVA,

<http://dx.doi.org/10.21515/1990-4665-196-018>

На природные территории в городе воздействуют различные неблагоприятные антропогенные факторы. Это может привести и зачастую приводит к деградации растительности и уменьшению биоразнообразия. Кроме того, природные территории в результате недостатка ухода и внимания со стороны городских властей могут деградировать и потерять свою ценность.

Природные территории, представляющие собой лесные и лесопарковые массивы, незастроенные долины рек и ручьев, составляют значимую часть зеленых насаждений городов [1]. Согласно Всемирной организации здравоохранения городские жители должны иметь доступ к зеленым насаждениям площадью не менее 0,5–1 га в пределах 300 метров (15 минут ходьбы) по прямой от своих домов [2]. Объясняется такое требование тем, что зеленые зоны играют важную роль в городской среде: дают жителям возможность отдохнуть, насладиться природой и улучшить свое здоровье. Кроме того, зеленые насаждения способствуют снижению загрязнения воздуха и улучшению качества жизни горожан.

Неудивительно, что сохранение и развитие природных территорий в городах является важным аспектом их устойчивого развития. Управление посещаемостью, введение ограничений, разработка маршрутов для экологически устойчивого туризма и образовательных программ — все это варианты мероприятий, которые могут проводиться в рамках сохранения и развития природных территорий.

На основании имеющихся данных основной целью данной работы, является разработка стратегий по сохранению и развитию рекреационного потенциала с помощью SWOT-анализа состояния особо охраняемой природной территории — памятника природы «Дубняк в Воронцовском парке».

<http://ej.kubagro.ru/2024/02/pdf/18.pdf>

Исследования в Обручевском районе Юго-западного административного округа города Москвы на территории особо охраняемой природной территории (ООПТ) — памятника природы «Дубняк в Воронцовском парке» (Воронцовская дубрава) проводились в 2021 году. По результатам проведена оценка текущего состояния Воронцовской дубравы, данные представлены в виде матрицы SWOT-анализа. Первая матрица текущего состояния SWOT-анализа приводится в таблице 1.

Таблица 1 – 1-я матрица SWOT-анализа текущего состояния Воронцовской дубравы

Сильные стороны текущего состояния Воронцовской дубравы	Слабые стороны текущего состояния Воронцовской дубравы
Сохранившийся естественный почвенный покров, обеспечивающий растительность питательными веществами. Эстетическая притягательность за счет лесистости ландшафта. Нахождение в окружении парка, т. е. существование пространства, не дающего «соприкасаться» напрямую с застройкой. Существующий охранный статус, не допускающий действия, причиняющие вред природному ландшафту. Сформированный микроклимат, оптимальный для существующей растительности.	Нахождение в мегаполисе под влиянием разнообразных сильно действующих антропогенных факторов. Затоптанность, уплотнение почвы в результате нерегулируемого потока посетителей. Преимущественное ослабление дубов, их усыхание в результате болезней и переуплотнения почвы. Отсутствие естественного возобновления дубов, их теневой режим и обилие лещины. Незапечатанная поверхность без дернового покрытия, снижающая эстетическую привлекательность ландшафта. Отсутствие инфраструктуры: малых архитектурных форм (далее — МАФ), а именно скамеек и урн, а также бортов дорожек, в результате чего границы между правомерными и стихийными дорожками размываются. Отсутствие сплошного ограждения по периметру, способствующее неосознанному и стихийному проходу посетителей. Невозможность проведения лесохозяйственных уходных мероприятий из-за посетителей.
Возможности текущего состояния Воронцовской дубравы	Угрозы текущего состояния Воронцовской дубравы
Сохранение великовозрастных дубов и естественное возобновление ценной породы. Создание условий для проведения учебно-экскурсионных мероприятий без ущерба для природных компонентов. Реализация рекреационного потенциала территории за счет эффективного ландшафтного планирования. Увеличение биологического разнообразия за счет подсаживания растений, свойственных данной экосистеме и утраченных с течением времени. Воодушевляющий положительный пример восстановления для других природных территорий, находящихся на грани критического состояния.	Вымещение дубов малоценными породами в связи с нарастающим отпадом ценной породы. Деградация ландшафта, потеря эстетической привлекательности. Лишение охранный статуса в связи с утратой ценности. Замусоривание территории в результате стихийного доступа посетителей. Выкапывание и вытаптывание посетителями растений, важных для существующей экосистемы.

На основе первой SWOT-матрицы при сопоставлении каждой пары выявлены противоречия, отображенные во второй SWOT-матрице (таблица 2).

Таблица 2 – 2-я матрица SWOT-анализа текущего состояния Воронцовской дубравы

Сопоставляемая пара	Противоречия
Сильные стороны — возможности	С одной стороны, сохранившийся естественный покров, с другой — повышение рекреационного потенциала, который может вызвать его деградацию.
Сильные стороны — слабые стороны	С одной стороны – естественный покров, с другой — уплотненность почвы. С одной стороны, лесистость, с другой — ослабление древостоя. С одной стороны, охранный статус, с другой — ограждение только части территории ООПТ.
Сильные стороны — угрозы	С одной стороны, существующая эстетическая привлекательность, с другой — возможность деградации, утеря привлекательности. С одной стороны, эстетическая привлекательность, с другой — возможность замусоривания. С одной стороны нахождение в парке, с другой — выкапывание растений отдыхающими.
Слабые стороны — угрозы	С одной стороны необходимо установить МАФ на территории ООПТ с одной стороны, это может вызвать большее замусоривание территории с другой.
Слабые стороны — возможности	С одной стороны, существует возможность сохранить возрастные насаждения, с другой — нахождение в мегаполисе кратно усложняет эту задачу. С одной стороны, существует возможность сохранить возрастные насаждения, с другой — неограниченный доступ жителей также это усложняет.
Угрозы — возможности	С одной стороны, возможно сохранение и восстановление биологического разнообразия, с другой — существует угроза выкапывания растений посетителями. С одной стороны, возможность сохранения возрастных дубов, с другой — угроза деградации ландшафта, которая делает это невозможным.

На основе выявленных противоречий во второй SWOT-матрице, данные систематизированы и соединены по всем линиям. В третьей SWOT-матрице представлены результаты выстраивания стратегий по развитию и сохранению рекреационного потенциала Воронцовской дубравы (таблица 3).

Таблица 3 – 3-я матрица SWOT-анализа текущего состояния Воронцовской дубравы

Сопоставляемая пара	Попытка выстраивания стратегий по развитию и сохранению рекреационного потенциала Воронцовской дубравы
Сильные стороны — возможности	Физическое ограничение возможности для заступов посетителей на напочвенный покров (сохранившийся естественный покров — повышение рекреационного потенциала).
Сильные стороны — слабые стороны	Сокращение количества дорожек на территории ООПТ (естественный покров — уплотненность почвы). Разработка мероприятий, направленных на активное сохранение породы дуба на территории ООПТ (лесистость — ослабление древостоя). Пересмотр оптимальности существующего ограждения (охранный статус — отсутствие ограждения).
Сильные стороны — угрозы	Информирование, доведение до широкого круга посетителей уникальности ООПТ и существующих для нее угроз посредством социальных сетей ГАУК г. Москвы «Усадьба
Сильные стороны — угрозы	Воронцово» (эстетическая привлекательность — потеря привлекательности). Организация более тщательной уборки сотрудниками подрядной организации (эстетическая привлекательность — возможность замусоривания). Усиление охранных мероприятий в период цветения растений, занесенных в Красную книгу Москвы (нахождение в парке — выкапывание растений).
Слабые стороны — угрозы	Выбор нескольких участков для размещения МАФ.
Слабые стороны — возможности (как минусы мешают возможностям)	Разработка и реализация мероприятий по сохранению ценного древостоя (сохранить возрастные насаждения — нахождение в мегаполисе). Проведение экскурсий на территории ООПТ снизит риски, исходящие от возможного негативного влияния посетителями.
Угрозы — возможности	Экологическое просвещение населения посредством социальных сетей и экскурсий (биоразнообразие — выкапывание). Восстановление напочвенного слоя на протоптанных стихийных дорожках (сохранение возрастных дубов — угроза деградации ландшафта).

Для сохранения и развития рекреационного потенциала Воронцовской дубравы необходимо провести балансировку между потребностями посетителей и сохранением экосистемы. По результатам проведения SWOT-анализа, можно предложить следующие мероприятия:

1. Регулирование рекреационного потока: минимизация негативного воздействия на окружающую среду с помощью организации системы троп и искусственных препятствий — ограждений.

2. Восстановление почвенного покрова: восстановление и поддержание плодородия почв, а также предотвращение их деградации с помощью посева местных трав и дальнейшего мониторинга состояния почв.

3. Поддержание дубового древостоя: уход за молодыми дубами, поддержание естественного обновления, охрана и защита от болезней и вредителей, мониторинг и оценка состояния деревьев.

4. Проведение экскурсионных мероприятий: обучение посетителей экологическим принципам и правилам поведения на территории.

5. Обеспечение чистоты территории: размещение урн на доступных участках, обеспечение их регулярной очистки, проведение регулярной уборки.

6. Скрупулезное планирование мест отдыха: учет их воздействия на природную среду и ее биоразнообразие.

Таким образом, сохранение и развитие рекреационного потенциала исследуемой природной территории требует комплексного подхода, учитывающего потребности людей и сохранение природной среды.

По результату проведенной работы рекомендуем применение SWOT-анализа для планирования ландшафтных мероприятий на природных объектах. Данный метод позволяет учесть все аспекты состояния природной территории, выявленные ранее, для успешного выстраивания стратегий.

#### Список литературы

1. Латышев, О. Ю. Пропедевтика негативного антропогенного воздействия на особо охраняемые природные территории в связи с развитием туризма / О. Ю. Латышев, М. Луизетто, П. А. Латышева // Туризм и геоэкология горных регионов : сборник материалов I Всероссийской научно-практической конференции, Республика Алтай, Горно-Алтайск, 14 июня 2023 года / ответственные редакторы: А. В. Шитов, Е. В. Мердешева, О. И. Банникова. – Республика Алтай, Горно-Алтайск: БИЦ ГАГУ, 2023. – С. 79-82. – EDN LRFOBM.

2. Urban green spaces: a brief for action : Centre for Environment & Health, Environment & Health Impact Assessment // World Health Organization. — Denmark, 2017. — 24 p. URL: <https://www.who.int/europe/publications/i/item/9789289052498> (date of application: 17.03.2023).

#### References

1. Latyshev, O. Ju. Propedevtika negativnogo antropogenno go vozdeystviya na osobo ohranjaemye prirodnye territorii v svjazi s razvitiem turizma / O. Ju. Latyshev, M. Luizetto, P.

A. Latysheva // Turizm i geojekologija gornyh regionov : sbornik materialov I Vserossijskoj nauchno-prakticheskoj konferencii, Respublika Altaj, Gorno-Altajsk, 14 ijunja 2023 goda / otvetstvennye redaktory: A. V. Shitov, E. V. Merdesheva, O. I. Bannikova. – Respublika Altaj, Gorno-Altajsk: BIC GAGU, 2023. – S. 79-82. – EDN LRFOBM.

2. Urban green spaces: a brief for action : Centre for Environment & Health, Environment & Health Impact Assessment // World Health Organization. — Denmark, 2017. — 24 p. URL: <https://www.who.int/europe/publications/i/item/9789289052498> (date of application: 17.03.2023).